



Объединенный
Медиативный
Центр

КАК РАБОТАЮТ СОГЛАСИТЕЛЬНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ В БАНКРОТСТВЕ С УЧАСТИЕМ НАЛОГОВОГО ОРГАНА

Есьман Анастасия Владимировна

Адвокат, МКА Авангард Права,
Председатель Экспертного совета САУ «Авангард»,
Член Совета АНО «Объединенный медиативный центр»

НАЛОГИ И БАНКРОТСТВО



Объединенный
Медиативный
Центр

Говоря о налоговом долге, невозможно обойти банкротные тренды.

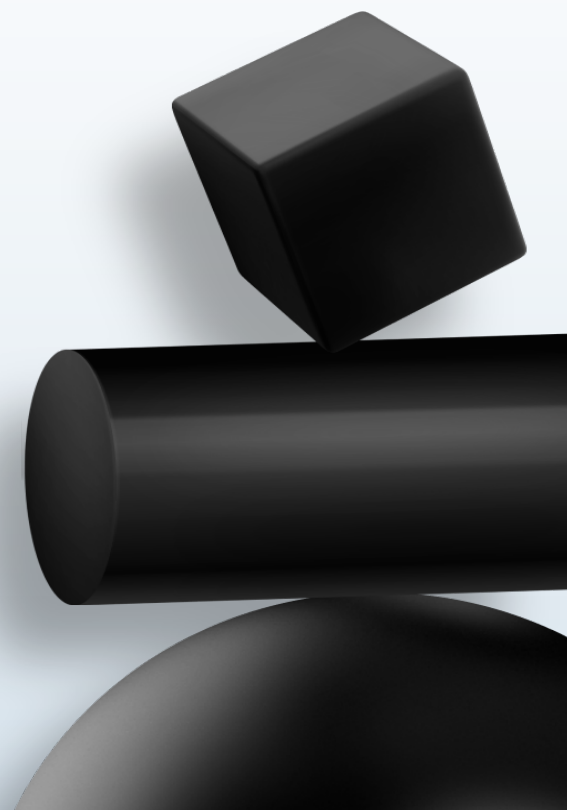
ФНС является одним из ключевых участников дел о банкротстве, и от позиции уполномоченного органа во многом зависит не только исход процедуры, но и судьба бизнеса.

Исходная точка

Инструменты в виде отсрочки и рассрочки уже не сработали, дело о банкротстве инициировано.

Ключевой выбор

В этой точке для бизнеса принципиально важно, какая модель будет выбрана — **взыскания или урегулирования**.





Объединенный
Медиативный
Центр

СТАТИСТИКА

ТРЕНДЫ БАНКРОТНОГО РЫНКА

Ключевые цифры

~6 500

Корпоративных банкротств в 2025 году — **минимальное значение** за последние годы

250+ млрд ₹

Возвращено в бюджет за 2024 год — **+26,5%** к предыдущему году

1 179 дней

Средняя продолжительность процедуры банкротства — **более 3 лет**

Тенденции последних лет

Замещение банкротства реструктуризацией

С 2020 по 2025 год количество банкротств снизилось на **25%**, а число предприятий с мерами поддержки выросло в **3,7** раза.

Тренд на реабилитацию граждан

В 2025 году количество процедур реструктуризации долгов граждан увеличилось **более чем в 2** раза.

Рост мировых соглашений с ФНС

С 01.04.2022 размер реструктурированного долга путём мировых соглашений и рассрочек вырос на **+104,3%**.

МИРОВОЕ СОГЛАШЕНИЕ ПО ДЕЛУ О БАНКРОТСТВЕ



Объединенный
Медиативный
Центр

Формальный, предусмотренный законом о банкротстве способ договориться с кредиторами — **заключение мирового соглашения**. Позиция налогового органа зачастую является одним из определяющих факторов развития процедуры.

Обязательные условия проекта соглашения с ФНС

1

Полное погашение требований равными долями ежемесячно

3

Безусловная уплата **текущих платежей** в сроки, предусмотренные законодательством

2

Пропорциональная оплата **процентов** равными долями ежемесячно

4

Предоставление **обеспечения** — залог, поручительство, гарантия

Что оценивает ФНС на практике

Ключевой вопрос: **получит ли бюджет больше, чем в конкурсном производстве?**

Важное ограничение: налоговое обязательство не может быть изменено соглашением — обсуждается не размер долга, а **порядок и модель его погашения**.

- Наличие реального источника погашения
- Исполнимость модели
- Возможность контроля
- Отсутствие злоупотреблений

Даже формально корректное соглашение не всегда получает поддержку ФНС.

КЕЙС: БУЛГАРПИВО

ДО ПРОЦЕДУРЫ



Объединенный
Медиативный
Центр

Дело № А65-5057/2026 · Долг перед ФНС — более 520 млн рублей · Переговоры до введения процедуры банкротства

Что произошло

ФНС подала заявление о банкротстве.
Процедура ещё не была введена — у должника оставалось окно для переговоров.

Стороны согласовали условия мирового соглашения: срок погашения — 36 месяцев, ежемесячные платежи, обеспечение в виде залога и поручительства.

Результат

- Суд проверил реальность модели погашения и утвердил соглашение.
- Производство по делу о банкротстве прекращено.
- Банкротство не было введено. Бизнес сохранён.

! Договориться с ФНС до введения процедуры — значит избежать банкротства полностью.

МИРОВОЕ СОГЛАШЕНИЕ В ХОДЕ ПРОЦЕДУРЫ



В процедуре логика меняется: появляется собрание кредиторов, формируется конкурсная масса, усиливается судебный контроль.

С СОГЛАСИЯ ФНС

Дело Тимашевская птицефабрика
№ А55-29489/201

Долг более **4,4 млрд рублей**. ФНС поддержала соглашение.

Суд сравнил два сценария:

Ликвидационный сценарий
Значительная часть долга не погашается

Модель соглашения
Есть денежный поток, долг погашается

Вывод суда: мировое соглашение **более эффективно, чем ликвидация**.

БЕЗ СОГЛАСИЯ ФНС

Дело ПлемРепродукт
№ А65-16598/2019

Общая сумма долга: **~1,5 млрд руб.** ФНС возражала: нет подтверждения источников, есть вопросы к расчётам.

Тем не менее:

- Соглашение поддержано кредиторами
- Подтверждён денежный поток
- Погашена текущая задолженность

Суд утвердил соглашение, **указав, что позиция ФНС сама по себе не препятствует утверждению.**

Согласие ФНС – **сильный фактор, но не абсолютный**. Решающим является экономическое обоснование модели.



ОЦЕНКА СУДОМ ЭКОНОМИКИ МИРОВОГО СОГЛАШЕНИЯ

Суд не является экономическим консультантом, однако при утверждении соглашения **обязан проверить его исполнимость, обоснованность и реальность модели.**

Суд не строит модель за стороны

Но проверяет: есть ли расчёт, подтверждены ли данные, реалистичен ли сценарий.

На практике суд оценивает экономику

Наличие финансовой модели, подтверждённого денежного потока и экономических расчётов становится **критически важным.**

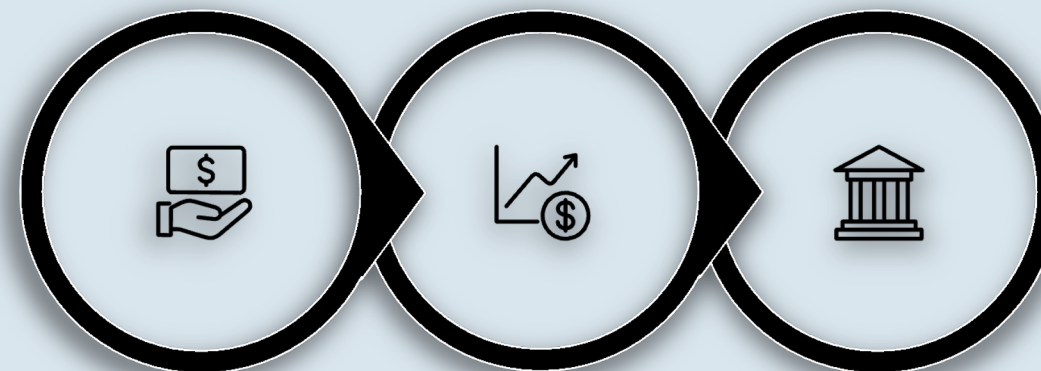
Заключения специалистов усиливают позицию

Финансовые модели, отчёты консультантов — в ряде случаев это существенно влияет на исход.

ВЫВОД

В современной практике мировое соглашение — это **не просто договорённость сторон.**

Это **экономическая модель**, которая должна доказать свою эффективность по сравнению с банкротством.



Источник

Обоснование

Поддержка



Объединенный
Медиативный
Центр

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

**Есьман Анастасия
Владимировна**

Адвокат, МКА Авангард Права,

Председатель Экспертного совета САУ
«Авангард»,

Член Совета АНО «Объединенный
медиативный центр»



anoomc.ru

anoomc@anoomc.ru