



ПАЛАТА  
НАЛОГОВЫХ  
КОНСУЛЬТАНТОВ

*Время платить налоги...  
профессионально*

Татьяна Иоффе,  
директор, член Правления Союза «ПНК»

## Кадры решают всё:



**налоговый консультант – специалист  
по эффективному снижению  
налоговых рисков**

Урало-Сибирский налоговый форум «Практик.УМ»  
Тюмень, 16 мая 2023 года



- **Кадры как человеческий ресурс**
- **Налоговое консультирование – самостоятельный вид деятельности – элемент рыночной экономики**
- **Внимание, налоговый консультант! Что о нем нужно знать бизнесу**
- **Основополагающие принципы деятельности налогового консультанта**
- **Искусство дачи и применения советов, рекомендаций**



## Немного истории.

90-е годы XX века – масштабная «перестройка» в России: всей социально-экономической системы (формации) и глобально – принципов формирования бюджета



А что с кадрами?



Экономисты, в первую очередь, бухгалтеры

Остаются с «доперестроечным» набором компетенций, но по-прежнему востребованы рынком труда

Ревизоры, контролеры бывших КРУ

Быстро осваивают новые компетенции и формируют пул аудиторов

Юристы, адвокаты

Остаются с «доперестроечным» набором компетенций и сложнее, чем экономисты, адаптируются к новым налоговым правоотношениям

**А бизнес?**



## **Бизнес остро нуждается в специализированных кадрах – налоговых консультантах**

**Уже на этапе разработки бизнес-плана даже для  
микробизнеса необходимо, как минимум:**

- определить деловую цель;**
- выбрать оптимальную систему налогообложения**

**Налоговый консультант – это специалист с междисциплинарным миксом компетенций (экономика + право + собственно налогообложение).**

Моно-специалисты («чистый» юрист, бухгалтер на каком-либо участке) – не актуально! Интерес и ценность для работодателей представляют специалисты, владеющие предметом и видящие задачу **многоаспектно, в том числе через призму налоговых рисков и последствий.**



Мировая история налогового консультирования насчитывает свыше 120 лет.

Оно зародилось в стране восходящего Солнца – Японии в 1897 году.

В странах Европы, например, в Германии, налоговое консультирование возникло в 1919 г. как составляющая часть управленческого консультирования.

В 1959 году европейские национальные профессиональные сообщества объединились в Европейскую конфедерацию налоговых консультантов - CFE.



С 2008 г. Союзом «ПНК» установлены международные связи с Европейской конфедерацией налоговых консультантов (CFE).



С 2011 г. - прочные деловые связи Союза «ПНК» с Азиатско-Тихоокеанской ассоциацией налоговых консультантов (АОТСА)



В 2017 г. по инициативе Союза «ПНК» вместе с профессиональными сообществами налоговых консультантов Кыргызстана, Казахстана, Белоруссии под патронажем Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) подписан меморандум о создании **Евразийской конфедерации налоговых консультантов**





**История становления и развития налогового консультирования в России неразрывно связана с формированием новой системы налоговых органов.**

21 ноября 1991 г. – образована  
Государственная налоговая  
служба РФ

25 декабря 1998 г. – Государственная  
налоговая служба РФ преобразована  
в Министерство РФ по налогам и  
сборам

**25 августа 1999 года**

создана **Центральная комиссия по налоговому консультированию (ЦКНК)**  
(Приказ МНС РФ № АП-3-15/ 278)

Цели:

- координация работы консультационных пунктов при налоговых органах;
- разработка программ и аккредитация образовательных организаций на право подготовки налоговых консультантов;
- обеспечение становления и развития налогового консультирования.



## 4 августа 2000 года

Новая квалификация **«Консультант по налогам и сборам»** введена в «Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих» (Постановление № 57 Минтруда РФ от 04.08.2000 г.).

**К декабрю 2001 года аттестованы первые 700 налоговых консультантов, получившие аттестат МНС России.**

## 9 января 2002 года

Зарегистрирована **Палата налоговых консультантов** – первое профессиональное объединение в сфере налогового консультирования (Союз по организации деятельности консультантов по налогам и сборам «Палата налоговых консультантов», Союз «ПНК»).

По состоянию на 16 мая 2023 г. Союз «ПНК» объединяет **21 380 налоговых консультантов:**

- с разным базовым образованием (экономическое, юридическое, непрофильное);
- с различной практикой (● в качестве внутренних работников организаций с налоговой функцией ● в качестве внешних налоговых консультантов – ИП, самозанятых, работников консалтинговых компаний, оказывающих услуги по налоговому консультированию третьим лицам).





## Союз «ПНК» сформировал налоговое консультирование как самостоятельный вид профессиональной деятельности:

- в **ОКВЭД** ОК 029-2014 в 2014 г. введен подраздел **69.20.3** «Деятельность в области налогового консультирования», обязателен к применению с 1 января 2017 г.

Эта группировка включает:

- налоговое консультирование;
  - представление клиентов в налоговых органах, в т.ч. подготовку налоговой документации
- разработан и с 1 марта 2022 года действует **профессиональный стандарт** «Консультант по налогам и сборам» (зарегистрирован в Минюсте 16.11.2021 № 65840).





## Профстандарт «Консультант по налогам и сборам»



1 марта 2022 года вступил в силу  
Профессиональный стандарт  
«Консультант по налогам и сборам»

(регистрационный номер Минюста  
России 65840 от 16.11.2021г.)

**Разработчик –  
Палата налоговых консультантов**



МИНИСТЕРСТВО ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(МИНТРУД РОССИИ)

ПРИКАЗ  
12 октября 2021 г. Москва № 722Н

### Об утверждении профессионального стандарта «Консультант по налогам и сборам»

В соответствии с пунктом 16 Правил разработки и утверждения профессиональных стандартов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. № 23 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2013, № 4, ст. 293; 2014, № 39, ст. 5266), п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемый профессиональный стандарт «Консультант по налогам и сборам».
2. Установить, что настоящий приказ вступает в силу с 1 марта 2022 г. и действует до 1 марта 2028 г.

Министр

А.О. Котьяков

- **Целью профессиональной деятельности** данных специалистов является квалифицированное содействие юридическим и физическим лицам, направленное на полное и своевременное исполнение обязанностей по исчислению и уплате, удержанию и перечислению налогов, сборов и взносов, в том числе страховых.
- В перечень осуществляемых ими трудовых функций входит организационное и документационное обеспечение деятельности по налоговому консультированию, консультирование по вопросам применения законодательства РФ о налогах и сборах работодателя и/или сторонних лиц, в том числе физических лиц, управление процессами и контроль качества налогового консультирования в организации (подразделении).
- Приведены требования к образованию и обучению, опыту практической работы, другие характеристики.



## Профессиональный стандарт «Консультант по налогам и сборам»

2

### II. Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт (функциональная карта вида профессиональной деятельности)

Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
код	наименование	уровень квалификации	наименование	код	уровень (подуровень) квалификации
А	Организационное и документационное обеспечение деятельности по налоговому консультированию	6	Постановка на учет в налоговых органах, ведение учета в целях исполнения налоговых обязанностей работодателя и/или в интересах третьих лиц, в том числе физических лиц	A/01.6	6
			Обработка документации, информации при формировании налоговой отчетности, во время осуществления мероприятий налогового контроля (администрирования)	A/02.6	6
			Анализ норм законодательства о налогах и сборах, правоприменительной практики и разъяснений государственных органов для целей налогового консультирования	A/03.6	6
В	Консультирование по вопросам применения законодательства о налогах и сборах работодателя и/или в интересах третьих лиц, в том числе физических лиц	7	Разработка и предоставление рекомендаций, методологическое обеспечение налогового учёта, вопросов исчисления и уплаты налогов, сборов, взносов, в том числе страховых	B/01.7	7
			Планирование и консультирование по предмету налоговых последствий ведения бизнеса, совершения хозяйственных операций, сделок	B/02.7	7
			Разработка рекомендаций и представление законных интересов налогоплательщиков в государственных органах по урегулированию разногласий	B/03.7	7
С	Управление процессами и контроль качества налогового консультирования в организации (подразделении)	8	Стандартизация процесса налогового консультирования	C/01.8	8
			Управление налоговыми консультантами, регулирование взаимоотношений между работниками и контрагентами, клиентами по вопросам налогообложения	C/02.8	8
			Организация процесса и контроль качества налогового консультирования	C/03.8	8



## Налоговые консультанты

Внутренний сотрудник компании  
по трудовому договору

Внешний специалист,  
привлекаемый по ГПД для  
решения конкретного  
налогового кейса

**Профстандарт «Консультант по налогам и сборам» отражает эту специфику в полной мере. Вакансия, должностная инструкция, предмет договора с налоговым консультантом – это его функции и действия, определяемые профстандартом, в корреспонденции со знаниями, навыками и умениями.**

**Профстандарт – ориентир для определения уровня профессионализма налогового консультанта.**



Налоговое законодательство – самая динамично развивающаяся отрасль, моментально реагирующая на внешние «раздражители» (в среднем, 1 изменение в 8 дней). Влияние судебной практики значительно!

Налоговый консультант, **не актуализирующий** свои профессиональные знания – это **риски** для бизнеса:

- как для работодателя, чьи интересы не могут быть в полной мере защищены некомпетентным сотрудником;
- так и для клиента, который попадает в ловушку, доверяя внешнему консультанту с недостаточным уровнем квалификации.

Профстандарт «Консультант по налогам и сборам» содержит **обязательное требование** о регулярном повышении квалификации.

Палата налоговых консультантов как профессиональное объединение обеспечивает условия для этого, а также **контроль за актуальностью профессионального статуса** налоговых консультантов через Единый реестр аттестованных налоговых консультантов, членов Союза «ПНК».





## Реестр

С 2002 года ведется

**Единый реестр аттестованных налоговых консультантов, членов Союза «ПНК».**

<https://palata-nk.ru/reestr/reestr-nalogovyh-konsultantov/>

Реестр является уникальным целевым инструментом позиционирования и продвижения интересов практикующих налоговых консультантов с учетом международного опыта позиционирования членов профессиональных сообществ.

Он выполняет и дополнительную функцию: создание защищенного пространства как для деятельности налоговых консультантов, так и для налогоплательщиков, обращающихся за услугами по налоговому консультированию.

Эта функция реализуется через QR-кодирование квалификационных аттестатов и удостоверений «Консультант по налогам и сборам», признаваемых рынком.



### ЕДИНЫЙ РЕЕСТР АТТЕСТОВАННЫХ НАЛОГОВЫХ КОНСУЛЬТАНТОВ, ЧЛЕНОВ СОЮЗА «ПНК»

Единый реестр аттестованных налоговых консультантов, членов Союза «ПНК»

[Реестр членов ПНК – юридических лиц](#)

Единый реестр образовательных организаций, аккредитованных Союзом «ПНК»

Для поиска в реестре введите **фамилию** или **номер аттестата**.

Не нашли себя в реестре? Обратите внимание на срок действия квалификационного аттестата (сертификата), проверьте, оплачены ли членские взносы.

Вопросы по информации, размещенной в Реестре, направляйте по адресу [metodist@palata-nk.ru](mailto:metodist@palata-nk.ru)

#### ПОИСК

Реестр публикуется на информационных ресурсах:

- официальный сайт Союза «ПНК» [palata-nk.ru](https://palata-nk.ru)
- СПС «Консультант Плюс»
- СПС «Гарант»





## Реестр содержит записи о налоговых консультантах и выданных им документах:



**Квалификационный аттестат «Консультант по налогам и сборам» с приложением** – документ, подтверждающий соответствие присвоенной квалификации.

Используем QR-кодирование, связанное с записью в Едином реестре аттестованных налоговых консультантов. Это дает возможность заинтересованному лицу (налогоплательщику, работодателю и т.п.) получить информацию о принадлежности налогового консультанта к профессиональному сообществу - Союзу «ПНК»

**Удостоверение «Консультант по налогам и сборам»** – документ, подтверждающий членство и принадлежность к профессиональному сообществу налоговых консультантов.

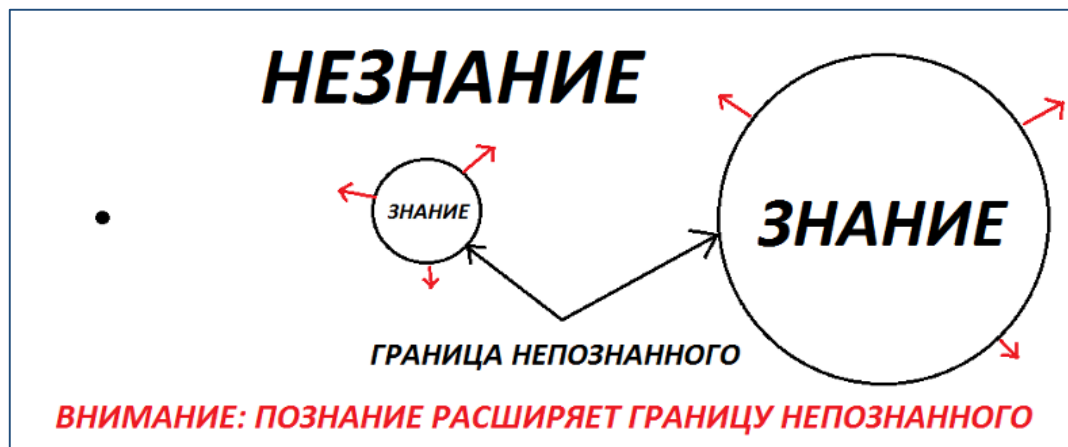
На практике аттестованные налоговые консультанты – члены Союза «ПНК» предъявляют его в налоговых и других уполномоченных органах



В налоговом консультировании максимально ярко проявляется парадокс познания: чем больше вы узнаете, тем больше оказывается, еще не знаете.

Работают при этом только реальные знания. Время пустых, ничем не обеспеченных сертификатов, дипломов, прошло.

Некомпетентность налогового консультанта – это не просто репутационные риски для него, но риски **субсидиарной ответственности** в налоговых спорах, поскольку уже имеются прецеденты по обвинению в подстрекательстве и мошенничестве.





## Налоговое консультирование – сложный вид деятельности



Юридическая форма  
реализации

Экономическая природа  
содержания (как правило)

Налоговое консультирование – первая междисциплинарная профессия в сфере экономики и права.

Для получения официального статуса налогового консультанта, в соответствии с профстандартом «Консультант по налогам и сборам», специалист должен пройти качественную **профессиональную переподготовку**.



Более 20 лет Союз «ПНК» осуществляет профессиональную переподготовку налоговых консультантов в партнерстве с аккредитованными образовательными организациями <https://ipr.palata-nk.ru/edu/organizations>

**С 2022 года в программу «Налоговое консультирование» включена преддипломная практика по налоговому консультированию в Союзе «ПНК».**

Преддипломная практика – это возможность детально рассмотреть вопросы из практики налогового консультирования, выходящие за рамки или плохо освещенные Налоговым кодексом РФ, что позволяет специалисту – будущему налоговому консультанту максимально погрузиться в реальность данной профессии уже на этапе обучения.

**По итогам обучения по программе «Налоговое консультирование» специалист получает:**

- **диплом о профессиональной переподготовке**, дающий право на ведение нового вида деятельности – налоговое консультирование;
- **квалификационный аттестат и удостоверение «Консультант по налогам и сборам»** - документы, подтверждающие его профессиональное соответствие и принадлежность к профессиональному сообществу.



## «Парадокс Соломона»

Этот термин появился в исследовании ученых Итана Кросса, профессора психологии из Мичиганского университета, и Игоря Гроссмана, доктора философии из университета Ватерлоу. В народе это называют «Чужую беду руками разведу», а в науке используют термин «парадокс Соломона» (потому что мудрый Соломон сам себе дельных советов почему-то дать не мог).

### Парадокс Соломона проявляется по-разному. Человек:

- ✓ не видит решения своей проблемы;
- ✓ видит ограниченный набор стратегий, возможностей и перспектив;
- ✓ теряет объективность и становится подвержен эмоциям, другим когнитивным искажениям (катастрофизация, негативный фильтр);
- ✓ не воспринимает мнение других людей;
- ✓ сомневается в себе и своих советах (другому бы порекомендовал что-то, а сам это же не воспринимает всерьез).





**Внутренний налоговый консультант в компании – это огромный плюс, преимущество и гарантия эффективности текущей работы с точки зрения исполнения компанией функций добросовестного налогоплательщика.**

**Но этого может быть недостаточно в нестандартной или потенциально конфликтной ситуации – в мероприятиях налогового контроля, на этапе досудебного урегулирования налогового спора и тем более – судебного процесса.**

### **Консалтинг по правилам и без**

**Многолетняя объемная практика в сфере налогового консалтинга помогает налогоплательщикам справляться со сложными налоговыми кейсами – если с ней можно ознакомиться и изучить.**

**Но! Разобщенность внешних налоговых консультантов (разные регионы, разный профиль налоговой практики, незнание о возможных вариантах коммуникации через профессиональное сообщество и проч.) значительно усложняет процесс обобщения практики налогового консалтинга и выработки типовых рекомендаций по однородным ситуациям (особенно тем, что возникают на этапе досудебного урегулирования).**





**ПАЛАТА  
НАЛОГОВЫХ  
КОНСУЛЬТАНТОВ**

*Время платить налоги...  
профессионально*

**Искусство дачи и применения советов и рекомендаций**

**Союз «ПНК» в 2021 году открыл  
новое направление деятельности –  
структурное подразделение**

**НАЛОГОВОЕ БЮРО**

**<https://palata-nk.ru/nalogbyuro/>**

**По состоянию на май 2023 г. открыто  
17 региональных офисов**

Барнаул  
Брянск  
Екатеринбург  
Казань  
Красноярск  
Нижний Новгород  
Ногинск/Электроугли  
Обнинск  
Одинцово  
Пермь  
Подольск  
Самара  
Самара  
Санкт-Петербург  
Таганрог  
Тамбов  
Тула

**2 специализированных офиса**

Налогообложение в процедурах банкротства  
Восстановление и ведение бухгалтерского и налогового учета



**НАЛОГОВОЕ  
БЮРО**  
ПАЛАТЫ НАЛОГОВЫХ КОНСУЛЬТАНТОВ



Деятельность Налогового бюро основана на профессиональном стандарте «Консультант по налогам и сборам».

В Налоговом бюро создана **Согласительная комиссия** для урегулирования возникающих разногласий между налоговыми консультантами и налогоплательщиками.

**Руководитель Налогового бюро Союза «ПНК»**



**Загорулько Ирина Петровна**

**[nalog-buro@palata-nk.ru](mailto:nalog-buro@palata-nk.ru)**

**+7 495 380-06-06**



ПАЛАТА  
НАЛОГОВЫХ  
КОНСУЛЬТАНТОВ

*Время платить налоги...  
профессионально*

# Экспертная поддержка налоговых консультантов





**ПАЛАТА  
НАЛОГОВЫХ  
КОНСУЛЬТАНТОВ**

*Время платить налоги...  
профессионально*

**Профессиональные мероприятия**  
<https://palata-nk.ru/events/>

## **Информации по налогам много. Что с ней делать дальше? Наши эксперты помогут Вам разобраться и успешно применять на практике.**

**16-25 мая (4 встречи), 15.00-18.00**

Финансово-экономический анализ как инструмент обоснования деловой цели

**24 мая, 14.00-17.00**

Опыт пяти месяцев практики применения ЕНС: уведомления, отчетность, сальдо, зачеты

**26 мая, 10.00-13.00**

Нюансы работы с ИП и самозанятыми. Риски переквалификации гражданско-правового договора в трудовой

**26 мая, 14.00-17.00**

Реорганизация компании: налоговые аспекты

**8-9 июня, 10.00-17.00**

Учет и налогообложение строительной деятельности в 2023 году

**21-23 июня, 10.00-17.00**

Международное налоговое планирование - 2023: поворот на восток

**26 июня, 10.00-17.00**

УСН в практических ситуациях и судебных решениях

**28-29 июня, 14.00-17.00**

Договоры: оценка и предотвращение налоговых рисков



## Налоговый дайджест Союза «ПНК»

Формируется с привлечением искусственного интеллекта из обширного среза новостей в сфере налогового законодательства, смежных отраслей права и судебной практики.

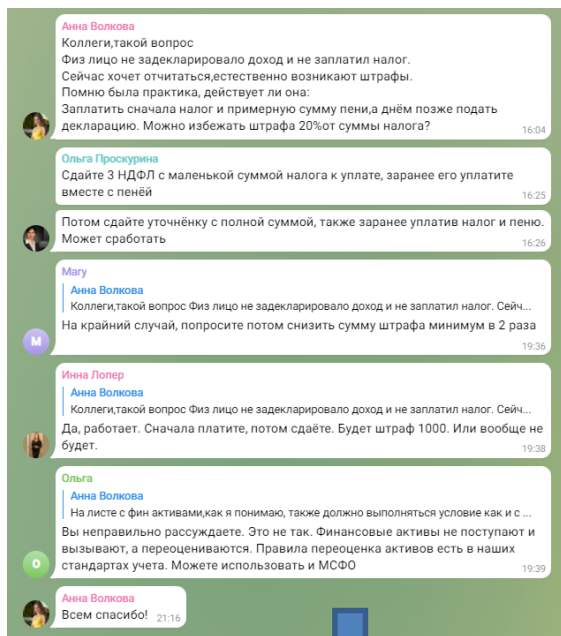
В результате отбора остается только самая важная и актуальная информация, необходимая для успешной практики аттестованных налоговых консультантов - членов Союза «ПНК»



Подписаться на Налоговый дайджест  
Союза «ПНК»: <https://t.me/palatank>



## Закрытая группа в Telegram для членов ПНК



<https://palata-nk.ru/about/news/pravila-registratsii-v-zakrytoy-gruppe-soyuza-pnk/>

## Горячая линия по налогам +7 495 380 06 06, +7 962 944-50-05

График работы налоговых консультантов на Горячей линии

<b>13.03.2023, Понедельник</b> с 11:00 до 17:00 <u>Рашин Ольга Валерьевна</u> с 11:00 до 14:00 <u>Ястремская Анна Владимировна</u>	<b>14.03.2023, Вторник</b> с 11:00 до 14:00 <u>Александрова Юлия Вячеславовна</u>	<b>15.03.2023, Среда</b> с 11:00 до 14:00 <u>Курзанова Светлана Александровна</u>
<b>16.03.2023, Четверг</b> с 11:00 до 14:00 <u>Васильева Юлия Сергеевна</u> с 14:00 до 17:00 <u>Чернецкая Наталия Болеславовна</u>	<b>17.03.2023, Пятница</b> с 11:00 до 14:00 <u>Ивченко Ирина Спартаковна</u> с 14:00 до 17:00 <u>Лагутина Лариса Геннадьевна</u>	<b>20.03.2023, Понедельник</b> с 11:00 до 14:00 <u>Ястремская Анна Владимировна</u> с 14:00 до 17:00 <u>Макаренко Евгений Викторович</u>
<b>21.03.2023, Вторник</b> с 11:00 до 14:00 <u>Чернецкая Наталия Болеславовна</u>	<b>22.03.2023, Среда</b> с 11:00 до 17:00 <u>Некрасова Елена Геннадьевна</u>	<b>23.03.2023, Четверг</b> с 11:00 до 17:00 <u>Королева Наталья Вячеславовна</u>





ПАЛАТА  
НАЛОГОВЫХ  
КОНСУЛЬТАНТОВ

*Время платить налоги...  
профессионально*

**Обращайтесь за советом, рекомендацией, консультацией!**

**Всегда готовы обсудить вопросы обучения и вступления  
в члены Союза «ПНК»**

**Телефон:**

+7 495 380-41-61

+7 903 795-86-11

+7 903 130-05-74



**Адрес:** 105064, Москва, метро Курская, ул. Земляной Вал, д. 4, стр. 1, 2  
этаж

<https://palata-nk.ru/>

<https://vk.com/palatank>