



Объединенный
Медиативный
Центр

СОГЛАСИТЕЛЬНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ И МЕДИАЦИЯ В БАНКРОТСТВЕ: ВОЗМОЖНОСТИ РАСШИРЕНИЯ ПРИМЕНЕНИЯ КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНЫХ НАРАБОТАННЫХ ПРАКТИК

Оксана Мучараева

Президент АНО поддержки предпринимательства
«Объединенный Медиативный Центр»

Налоговый консультант. Медиатор

Государственный советник РФ 3 класса



СОГЛАСИТЕЛЬНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ В БАНКРОТСТВЕ



Объединенный
Медиативный
Центр

- мировые соглашения в процедуре
- мировые соглашения на стадии инициирования банкротства
- медиация
- координация действий в банкротстве

9 ТЫС. мировых соглашений по делам о банкротстве ЮЛ за 7 лет

>40% заявлений о банкротстве: погашение долга до банкротства

в банкротстве всегда можно договориться, но нужно успеть вовремя

ТРЕНДЫ

1. проактивная позиция системных кредиторов
2. акцент на досудебное разрешение
3. внутри процедур – смещение сроков принятия решений «влево»
4. сохранение предприятий в экономике: «КРІ»

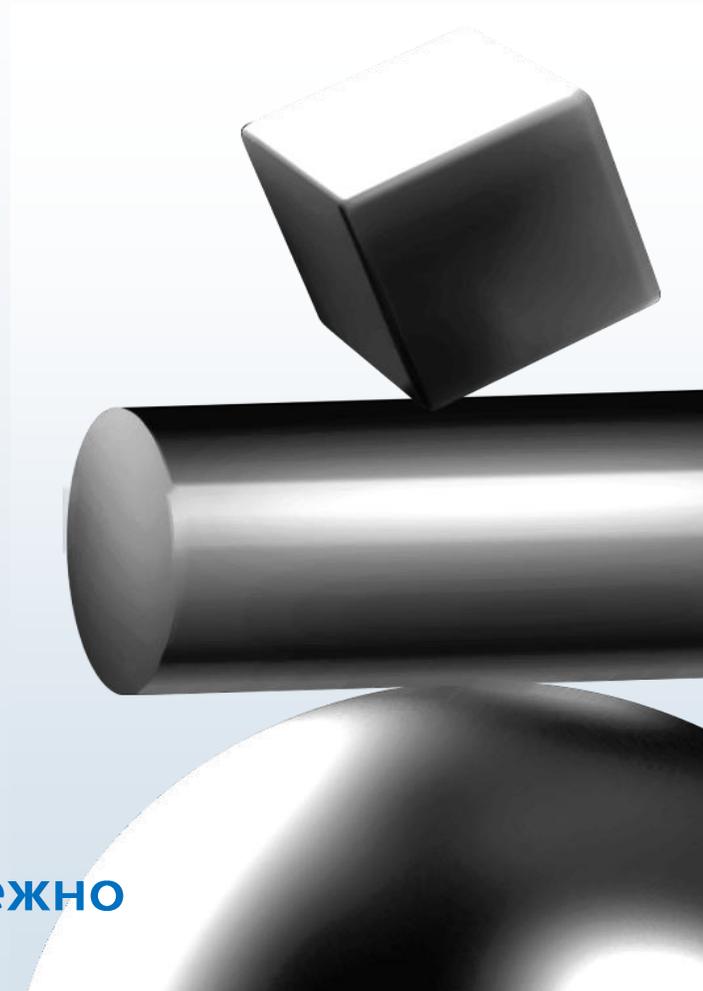
ПРЕДПОСЫЛКИ

1. низкий уровень удовлетворения требований кредиторов (2 копейки с рубля)
2. длительность процедур банкротства
3. отсутствие форматов и площадок для диалога
4. ликвидационная направленность банкротства

**Банкротство без согласительных процедур - безнадежно
для должника и кредиторов**



Объединенный
Медиативный
Центр



СОЗДАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ



Объединенный
Медиативный
Центр

Дефолтные и преддефолтные проекты

БАНКИ	ФНС РОССИИ	БИЗНЕС-ОБЪЕДИНЕНИЯ БАНКИ ФНС РОССИИ
Департаменты реструктуризации долга	Долговые центры	Фонд содействия реструктуризации долга
Медиативные центры	Площадка реструктуризации долга	

БАНКИ: СВОЯ ЭКОСИСТЕМА



Катализатор:

создание работающего механизма выхода заемщика из сложной ситуации - эффективной системы банкротства и института медиации при реструктуризации долговой нагрузки

Распоряжение Правительства РФ от 29.12.2022 № 4355-р) «Об утверждении Стратегии развития финансового рынка РФ до 2030 года»

СБЕР ПРАВО Главная Семейная медиация Бизнес-медиация

Бизнес-медиация

Внесудебное урегулирование бизнес-споров онлайн

Получить услугу

Специфика:

- качественные цифровые продукты и их доступность
- часто: множественность кредиторов у одного заемщика
- объем проблемного долга ФЛ
- режим банковской тайны

Тренд:

- создание своей замкнутой экосистемы

ПЛОЩАДКА РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ДОЛГА



Объединенный
Медиативный
Центр

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ПЛОЩАДКИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ДОЛГА
ПО СОСТОЯНИЮ НА 01.01.2025 С 01.04.2022

280 МЛРД РУБ.

ПРЕДОСТАВЛЕНА
ОТСРОЧКА
(РАССРОЧКА)

738 МЛРД РУБ.

ПРИНЯТО МЕР
ОТЛАГАТЕЛЬНОГО
ВЗЫСКАНИЯ

66 МЛРД РУБ.

ЗАКЛЮЧЕНО
МИРОВЫХ
СОГЛАШЕНИЙ

10,6 ТЫС.

КОЛИЧЕСТВО
ОБРАЩЕНИЙ

Создана в 2022 году

Специфика:

- рассрочка/отсрочка
- мировое соглашение
- отлагательные меры взыскания
- координация действий в банкротстве

Тренд:

- рассрочки, а не банкротство

ФОНД СОДЕЙСТВИЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ДОЛГА: ИНИЦИАТИВА БИЗНЕСА



Объединенный
Медиативный
Центр



Создан в 2022 году:

- ТПП
- Ассоциация банков России
- ФНС
- Корпорация МСП

Специфика:

- медиативная площадка для диалога между кредиторами
- НЕ рассматривает внутрикорпоративные споры, споры об определении суммы задолженности (оспаривания условий договоров, правовых актов государственных органов власти, в том числе ФНС России)
- работа с предприятиями в дефолтном или преддефолтном состоянии

Тренд:

- рост количества обращений и расширение партнерства

РЕЗУЛЬТАТЫ: ВСЕ ДЕКЛАРИРУЮТ УСПЕХ

Плюсы:

- Деньги: рост удовлетворения требований
- Скорость: при девиации деньги ближе
- Доверие: индивидуальный подход
- Удобство: цифровая основа взаимодействия

Залог успеха:

- стратегия WIN-WIN

Что общего:

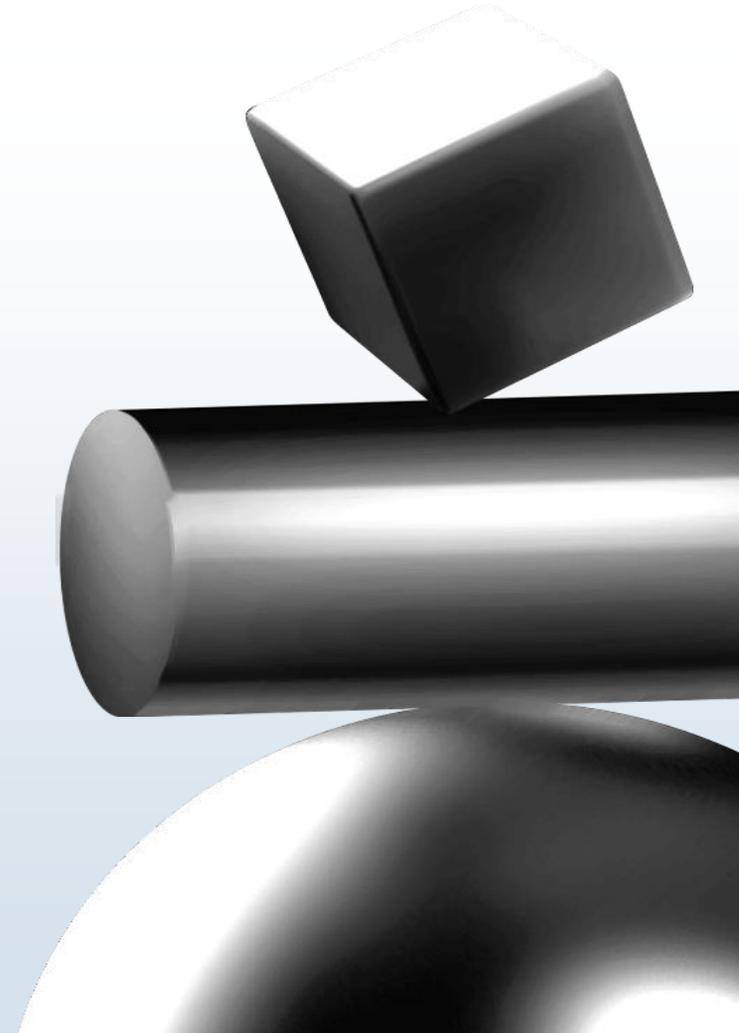
- общая цель
- передовые практики – привлечение третьего независимого лица
- упрощение процедур и четкий трек
- «расчетливое» доверие
- мультипликативный эффект

Проблема:

- борьба со следствием, а не с причиной



Объединенный
Медиативный
Центр



ВНЕДРЕНИЕ СОГЛАСИТЕЛЬНЫХ ПРАКТИК В НАЛОГОВЫЕ ПРАВООТНОШЕНИЯ



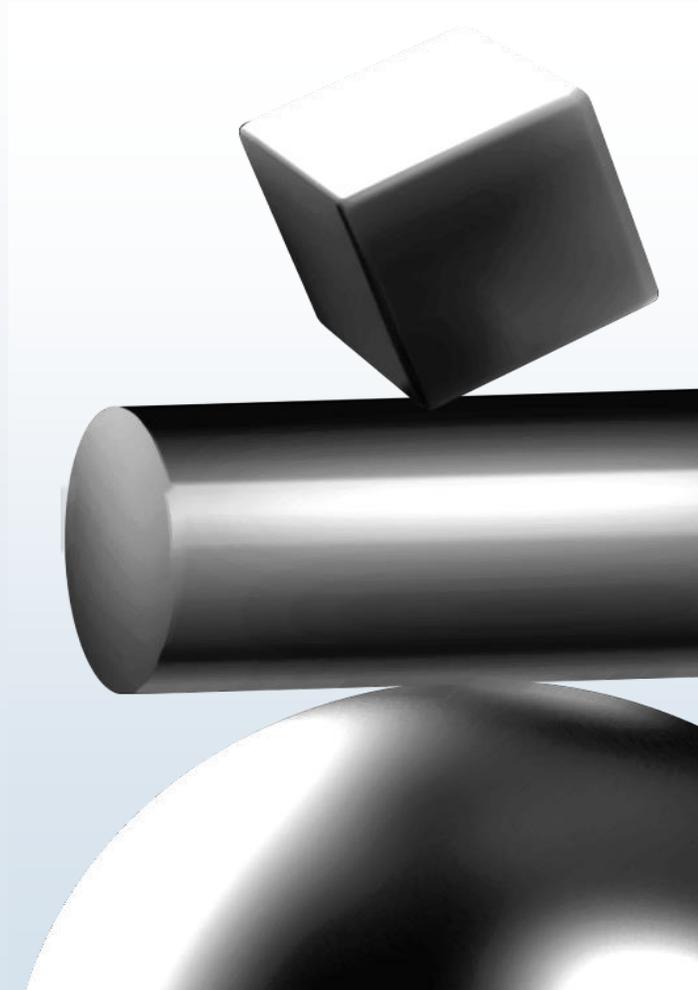
Объединенный
Медиативный
Центр

Особенности:

- менее динамичные правоотношения – отложенное наступление неблагоприятных последствий для налогоплательщика
- стимулирование схемного уклонения со стороны недобросовестных консультантов
- «налогоплательщик – налоговый орган» – отсутствие доверия – нуждается в независимом подкреплении
- запрос на предсказуемость и четкую формализацию
- **24 %** дел о банкротстве – по заявлению ФНС России

Проблема:

- отсутствие регламентации и гарантий для сторон
- неравноправный диалог



ПРЕДЛОЖЕНИЕ:



Создание инфраструктуры для апробации согласительных практик в налоговых правоотношениях

- Формат: Пилотный проект
- Объект: действующие налогоплательщики, включенные в экономику
- Задача: создание благоприятных условий для выработки согласованной позиции по выявленным или потенциальным рискам на основе независимого экспертного мнения

Ожидаемый эффект от внедрения в перспективе:

краткосрочная	среднесрочная	долгосрочная
снижение издержек на налоговое администрирование	снижение конфликтности в налоговых отношениях	сохранение предприятий в экономике
ускорение поступления сокрытых (потенциально сокрытых) налоговых обязательств в бюджет	укрепление доверия налогоплательщика к цифровым аналитическим продуктам налогового органа	трансформация действующих форм налогового контроля в поддержание налоговой дисциплины в режиме реального времени



Объединенный
Медиативный
Центр

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



**Мучараева Оксана
Ризвановна**

Президент АНО поддержки
предпринимательства
«Объединенный
Медиативный Центр»

Государственный
советник РФ 3 класса

+7 985 954 9125

anoomc.ru

anoomc@anoomc.ru

 t.me/anoomc



 anoomc.ru

