



ПАЛАТА
НАЛОГОВЫХ
КОНСУЛЬТАНТОВ

*Время платить налоги...
профессионально*

2025 год – 25 лет квалификации «Консультант по налогам и сборам»

Научно-практическая конференция
«Тридцать пять лет служения Родине.
Федеральная налоговая служба: итоги и новые рубежи»

Новый формат профессиональной подготовки налоговых консультантов как составляющая стратегии по снижению конфликтности в налоговой сфере

Татьяна Васильевна Иоффе
член Правления, директор Союза «ПНК»
аттестованный налоговый консультант с 2001 года

СПбГУ • 16 декабря 2025



Союз по организации деятельности налоговых консультантов «Палата налоговых консультантов» (Союз «ПНК») поздравляет с **35-летием** **Федеральную налоговую службу России!**

У **правового института налоговых консультантов** в этом году тоже юбилей - **25 лет.**

4 августа 2000 года в Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих» включена новая квалификация - консультант по налогам и сборам (налоговый консультант) (Постановление Минтруда РФ № 57 от 04.08.2000 г.).

Все эти годы, в силу специфики своей деятельности, мы анализировали и применяли результаты работы ФНС России, и можем с уверенностью сказать: **Федеральная налоговая служба РФ - одно из самых эффективных ведомств страны.** И это огромная заслуга сотрудников налоговых органов, как бывших, так и действующих.

Желаем успехов в достижении «новых рубежей»!



Анализ объективных условий, при которых планируется «достижение новых рубежей», в целях сознательной общественной поддержки

► Общественно-социальные условия

За более чем три десятилетия направленного движения от плановой экономики к рыночной сформирован субъектный состав в налоговых правоотношениях - **налоговые органы – налогоплательщики - налоговые консультанты** - с мышлением и способами коммуникации как у борцов на ринге.

Да, мировая практика и исторический опыт свидетельствуют, что в основе правоотношений «налогоплательщик – налоговый орган» – конфликт интересов. Усилия человечества веками направлены на снижение этой конфликтности, в первую очередь, через правовые нормы, которые призваны регулировать общественные отношения.

В налоговых правоотношениях **одним из основных регуляторов в странах с любым уровнем развития экономики выступает институт налогового консультирования**. Правильно организованные и направленные действия налоговых консультантов позволяют достигать баланса публичных интересов общества и государства и частных интересов физических лиц и компаний.

Достижение этого баланса не простая задача вообще, а учитывая особенности нашей юрисдикции:

- низкая правовая культура, в т.ч. налоговая;
- отсутствие нормативно закреплённых требований к знаниям, компетенциям и ответственности за профессиональную деятельность субъектов, сопровождающих, представляющих интересы и защищающих налогоплательщиков -

задачу эту можно определить как трудно достижимую.



► Технологические условия

Цифровая трансформация общества и экономики сформировала всё нарастающую проблему отставания права от потребностей цифровой среды.

Право отличается естественным консерватизмом и стабильностью.

Цифровая реальность развивается по другой логике и правилам. Таким как **закон Мура**, согласно современной интерпретации которого производительность процессоров удваивается каждые 18 месяцев. Или **закон Эдхольма**, который предсказывает, что каждые 18 месяцев удваивается пропускная способность передачи данных в компьютерных сетях. Закон Эдхольма проявляется везде, где передача данных обеспечивается применением цифровых технологий. Увеличение объёма цифровой информации объективно приводит к росту объёма задач, стоящих перед правовой системой. Однако понятно, что ни объём нормативного материала, ни качество его реализации не увеличиваются такими темпами.



Таким образом, мы приходим к отчетливому пониманию, что цифровая трансформация налогового администрирования не будет своевременно и полностью обеспечиваться соответствующими нормами права. Что, в свою очередь, может лишь обострять противоречия между налоговыми органами и налогоплательщиками.

По нашему мнению, **налоговые консультанты могут и должны стать профессиональными посредниками**, деятельность которых должна быть направлена на снижение конфликтности в налоговой сфере.

Программа для формирования новых сценариев мышления - программа профессиональной подготовки «Ассистент налогового консультанта».

Профессиональное сообщество Союз по организации деятельности консультантов по налогам и сборам **«Палата налоговых консультантов»** (Союз «ПНК»), сформировавшееся по инициативе Министерства по налогам и сборам РФ (приказ №АП-3-15/278 от 25 августа 1999 г. о создании Центральной комиссии по налоговому консультированию) с самого начала своего существования (9 января 2002 года) **выполняет, в том числе, одну из основных задач, сформулированных в данном приказе:** разработку и актуализацию образовательных программ по подготовке налоговых консультантов, общественную аккредитацию образовательных организаций и профессиональную подготовку налоговых консультантов.



По состоянию на 16 декабря 2025 года в сетевом партнерстве с более чем 40 образовательными организациями Союз «ПНК» обучил и аттестовал 23 040 налоговых консультантов.

Обучение проходят самые разные категории специалистов, нуждающиеся в систематизации, актуализации знаний и проработке навыков в сфере налогообложения и налогового права: от самозанятых, оказывающих услуги по налоговому консультированию, и бухгалтеров на отдельных участках до руководителей налоговых департаментов крупнейших налогоплательщиков и руководителей консалтинговых фирм.

Опираясь на свой без малого 24-летний опыт, считаем необходимым говорить об изменении подходов к профессиональной подготовке налоговых консультантов:

- необходимо изменить «вход в профессию»: не требовать от претендента наличия трехлетнего опыта работы для допуска к программе профессиональной подготовки «Налоговое консультирование».

Получая опыт работы, претендент «нарабатывает» огромный багаж в виде сложившегося опыта противостояния налоговым органам - налогоплательщикам. Причём этот «багаж», неосознанно, осваивается как некая нормальность.



- необходимо при реализации программы чётко формулировать и доводить до сведения обучающихся цель деятельности налоговых консультантов.

Ключевой проблемой является организация профессиональной подготовки налоговых консультантов, где всё содержание программы - не просто набор знаний и компетенций в сфере экономики и права, а понимание, что все эти знания должны быть направлены на организацию «здоровых» бизнес-процессов без нарушения требований законодательства о налогах и сборах (один и тот же набор профессиональных знаний и компетенций осваивается и в дальнейшем используется в профессиональной деятельности по-разному. Необходимо формировать правильную идеологию налогового консультирования уже с этапа обучения).

- в программе должен содержаться раздел, направленный на овладение медиативными технологиями в деловых коммуникациях.
- программа должна учитывать тенденции в контрольно-надзорной деятельности - сдвиг парадигмы от контрольных мероприятий к профилактическим.

Новая программа по подготовке ассистентов налоговых консультантов - стратегическое действие, направленное на снижение конфликтности в налоговой сфере.

Приглашаем государственные образовательные организации присоединиться к реализации данной программы в сетевой форме. Несомненно, наши системные и целенаправленные усилия позволят изменить ситуацию в налоговых правоотношениях.



ПАЛАТА
НАЛОГОВЫХ
КОНСУЛЬТАНТОВ

*Время платить налоги...
профессионально*

2025 год – 25 лет квалификации «Консультант по налогам и сборам»



**Мы открыты к сотрудничеству и развитию новых проектов!
Ни одно ваше обращение не останется без внимания**

Если у вас возникли вопросы или предложения:

+7 495 380-41-61

Адрес офиса Союза «ПНК»:

Москва, Покровский бульвар, дом 4/17, строение 3, этаж 2

director@palata-nk.ru

law@palata-nk.ru

<https://palata-nk.ru/>

<https://edu.palata-nk.ru/>